


УТВЕРЖДАЮ:
Генеральный директор ООО «АИВ»
_____ С.В. Харитонов

**Программа развития
Общества с ограниченной ответственностью
«Академия ИнфоВотч»
на 2024-2027 гг.**

Введение

Федеральный закон от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» и Государственная программа Российской Федерации «Развитие образования», утвержденная Постановлением Правительства Российской Федерации от 26 декабря 2017 г. № 1642 (далее – Программа Развития образования) ставят перед организациями, осуществляющими образовательную деятельность цель по созданию условий для эффективного развития российского образования, направленного на обеспечение доступности качественного образования, отвечающего требованиям современного инновационного социально ориентированного развития Российской Федерации.

Особую роль в достижении поставленной цели играет дополнительное профессиональное образование (далее - ДПО), реализующее образовательные программы повышения квалификации и профессиональной переподготовки.

К стратегическим национальным приоритетам в сфере реализации Программы Развития образования относится, в том числе, развитие безопасного информационного пространства.

На решение задач, предусмотренных в рамках стратегических национальных приоритетов, направлены цели Программы до 2030 года.

Одной из приоритетных задач, сформулированной в Программе Развития образования является обеспечение доступности образования. В сфере ДПО решение этой задачи связано с внедрением электронного обучения и с совершенствованием дистанционных образовательных технологий (далее - ДОТ).

В связи с отменой государственной аккредитации дополнительного профессионального образования, одной их проблем в этой сфере является оценка качества повышения квалификации и профессиональной переподготовки руководителей и специалистов. Решение этой проблемы зависит от многих факторов, например, таких как, разработка дополнительных профессиональных программ (далее ДПП) повышения квалификации и профессиональной переподготовки на основе квалификационных требований и требований профессиональных стандартов, которые в настоящее время разработаны к небольшому числу профессий.

Важным требованием к разработке ДПО и, соответственно, к результатам обучения является определение уровня сформированности компетенций.

Таким образом, ответственность за образовательные программы и качество их реализации возложена на организации, осуществляющие образовательную деятельность.

Необходимость решить поставленные государством задачи в сфере образования вообще и в ДПО в частности обусловила создание «Программы развития ООО «АИВ».

Цель и задачи реализации Программы развития ООО «АИВ»

Целью Программы развития ООО «АИВ» (далее - Программа) является обеспечение конкурентоспособности образовательной организации, создание модели эффективной, гибкой, оперативно реагирующей на новые требования рынка труда в условиях глобальной конкуренции структуры, способной на основе апробированных и постоянно обновляемых механизмов финансирования обеспечить устойчивое и динамичное развитие в современных социально-экономических условиях.

Достижению поставленной цели способствует решение следующих задач:

- Мониторинг, анализ состояния и распространение лучших практик непрерывного образования в деятельности ООО «АИВ».

- Приведение в соответствие с Федеральным законом от 29 декабря 2012 г. №293-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», а также с Приказами Минобрнауки России/Минпросвещения России и иными нормативными актами Российской Федерации правовой и нормативной базы ООО «АИВ».

- Реализация инновационных проектов и дополнительных профессиональных программ повышения квалификации и профессиональной переподготовки как в сфере информационной безопасности, так и в смежных предметных областях, связанных с информационными технологиями.

- Обеспечение систематического обновления реализуемых образовательных программ.

- Совершенствование технологий обучения. Системное применение инновационных, проектных и информационно-коммуникационных технологий при обучении слушателей: онлайн полигона, системы дистанционного обучения, современного программного обеспечения защиты данных, защиты корпоративных и промышленных сетей.- Актуализации знаний и профессиональных компетенций ИПС вузов. Повышение квалификации для работы с лабораториями. Ежегодные тренинги и поддержка.

- Создание образовательных версий продуктов ГК «ИнфоВотч», встраиваемых образовательные программы в ВО, СПО и ДПО. Поддержка и сопровождение.

- Разработка инструментария оценки качества реализации дополнительных профессиональных программ и их результатов.

- Разработка и утверждение требований к внутренней оценке качества дополнительных профессиональных программ.

- Реализация возможности осуществления общественной и профессионально-общественной аккредитации программ дополнительного профессионального образования.

- Разработка и создание современного методического обеспечения в области дистанционного обучения.

- Создание организационных, научно-методических условий для эффективного развертывания ДПП повышения квалификации и профессиональной переподготовки для слушателей с ограниченными возможностями здоровья и инвалидностью.

- Разработка комплексной системы стимулирования преподавательского состава и сотрудников ООО «АИВ» к участию в инновационных проектах разных уровней.

- Повышение уровня компетентности преподавательского состава и всех сотрудников ООО «АИВ».

- Эффективное продвижение образовательных услуг, оказываемых ООО «АИВ», и укрепление его имиджа.
- Развитие эффективных финансово-экономических механизмов управления.

Стратегические цели ООО «АИВ»

Анализ результатов деятельности и нерешенных проблем, современного состояния на рынке услуг ДПО обусловили выбор следующих основных стратегических целей Программы развития ООО «АИВ» на 2024-2027 годы:

1. Модернизация образовательной деятельности.

Модернизация и переработка учебно-методических комплексов дополнительных профессиональных программ в связи с новыми нормативными требованиями.

Получение заключения СЭС на учебную аудиторию, внесение изменений в лицензию на ведение образовательной деятельности.

2. Развитие инновационной деятельности.

Создание конкурентных преимуществ за счет повышения научного и инновационного, высокотехнологичного потенциала ООО «АИВ» в области непрерывного образования.

3. Развитие кадрового потенциала.

Создание условий, стимулирующих инновационную активность и рост творческой инициативы преподавательского состава и сотрудников Академии.

4. Развитие социального партнерства.

Реализация возможностей кооперации и сотрудничества с различными организациями как в сфере образования, так и с представителями бизнеса.

5. Оптимизация системы управления.

Реализация принципов менеджмента качества с ориентацией на обеспечение результативности всех процессов.

6. Развитие инфраструктуры.

Совершенствование материально-технической базы.

Средства достижения стратегических целей

Модернизация образовательной деятельности

Целью *Модернизации образовательной деятельности* является обеспечение качества и результативности обучения слушателей организаций-заказчиков на основе инновационно-проектных методов повышения квалификации и профессиональной переподготовки, а также расширение контингента потенциальных заказчиков.

Для реализации этой цели необходимо:

Совершенствовать маркетинговую стратегию для эффективного продвижения на рынок образовательных услуг (проектов) ООО «АИВ».

Проводить мониторинг рынка труда для определения новых направлений обучения в сфере информационной безопасности.

Сформировать и развить новые направления консультационно-образовательной деятельности в сфере информационной безопасности.

Сформировать и внедрять новые ДПП повышения квалификации и профессиональной переподготовки с учетом актуальных изменений в имеющиеся направлениях обучения.

Обеспечить своевременное приведение учебно-методических комплексов в соответствие с меняющимися нормативными требованиями и профессиональными стандартами.

Разработать методическое обеспечение для новых ДПП в соответствии с профессиональными стандартами.

Ожидаемые результаты:

Рост авторитета ООО «АИВ» среди образовательных организаций, повышение его рейтинга.

Увеличение объема заказов и повышение рентабельности образовательных и инновационных проектов.

Внедрение результатов научных исследований в процесс повышения квалификации и профессиональной переподготовки кадров.

Развитие инновационной деятельности

Целью *Развития инновационной деятельности* является формирование конкурентоспособного инновационного потенциала ООО «АИВ».

Для реализации этой цели необходимо:

Внедрять результаты фундаментальных и прикладных исследований в образовательный процесс.

Сформировать материально-техническую и финансовую базу для развития инновационной деятельности.

Участвовать в федеральных и региональных конкурсах и программах.

Развивать сотрудничество с образовательными учреждениями высшего образования, среднего профессионального и дополнительного профессионального образования.

Находить и реализовывать возможности сотрудничества с предприятиями, организациями и государственными учреждениями, а также с представителями бизнеса, включая субъекты малого и среднего предпринимательства.

Создать условия для правовой защиты научных разработок, защиты интеллектуальной собственности и авторских прав преподавательского состава и сотрудников.

Стимулировать научную деятельность и публикационную активность преподавательского состава и сотрудников.

Создать учебные комплексы, реализующие образовательные и инновационные проекты.

Ожидаемые результаты:

Внедрение результатов фундаментальных и прикладных исследований в образовательный процесс.

Заключение договоров о партнерстве и сотрудничестве в инновационной и образовательной сфере.

Участие в различных научно-практических мероприятиях по вопросам внедрения в образовательный процесс результатов инновационной деятельности.

Развитие кадрового потенциала

Целью *Развития кадрового потенциала* является повышение творческой инициативы, стимулирование профессионально-личностного развития и самореализации преподавательского состава и сотрудников ООО «АИВ», обеспечивающих достижение стратегических целей.

Для реализации этой цели необходимо:

Создать корпоративную среду, стимулирующую творческую инициативу, личностный и профессиональный рост, самореализацию преподавательского состава, сотрудников и обучающихся.

Совершенствовать систему мотивации, поощрения преподавательского состава и сотрудников, и их карьерного роста.

Совершенствовать систему повышения квалификации преподавательского состава и сотрудников.

Стимулировать сертификацию и повышение квалификации профессорско-преподавательского состава и сотрудников, а также их участие в работе профессиональных конференций, сообществ и в научно-образовательных проектах.

Ожидаемые результаты:

Создание системы поддержки молодых преподавателей и сотрудников.

Развитие системы информирования преподавательского состава и сотрудников о решениях и изменениях, касающихся персонала.

Совершенствование системы и процедур аттестации преподавательского состава.

Совершенствование системы мотивации преподавательского состава и сотрудников.

Создание системы инвестирования в развитие кадрового потенциала. Совершенствование механизмов привлечения к преподаванию в ООО «АИВ» профессионалов-практиков.

Оценка эффективности использования потенциала преподавательского состава и сотрудников.

Развитие социального партнерства

Модель развития Общества подразумевает прямое взаимодействие с образовательными организациями ВО и СПО, создание на их базе авторизованных учебных центров и центров вендорской сертификации, а также развитие партнерской сети на базе коммерческих организаций в сфере ДПО. Базовым конкурентным преимуществом Общества является неотделимость программ обучения от экспертизы и продукции (образовательные версии ПО) ГК «ИнфоВотч».

Целью *Развития социального партнерства* является осуществление новых видов деятельности, расширение сфер интеграции с партнерами для выполнения образовательных и инновационных проектов.

Для реализации этой цели необходимо:

Развивать систему социального партнерства как одно из направлений деятельности ООО «АИВ».

Разработать механизмы повышения практической значимости и экономической эффективности партнерства.

Актуализировать знания и профессиональные компетенции ППС вузов. Повышение квалификации для работы с лабораториями. Ежегодные тренинги и поддержка.

Создать и актуализировать образовательные версии продуктов ГК «ИнфоВотч», встраиваемые в образовательные программы в ВО, СПО и ДПО. Поддержка и сопровождение.

Создать и актуализировать курсы повышения квалификации (УМК) по профильной тематике.

Внедрить модель авторизованных сертификационных центров ИнфоВотч. Вендорская сертификация по продуктам ГК ИнфоВотч.

Включить актуальную экспертизу ГК «ИнфоВотч» в профессиональные и образовательные стандарты РФ.

Ожидаемые результаты:

Расширение круга партнеров.

Присутствие экспертизы ГК «ИнфоВотч» в профильных профессиональных и образовательных стандартах, а также в образовательных программах учебных заведений ВО, СПО и ДПО.

Создание региональной сети авторизованных центров.

Создание круга социальных партнеров для реализации совместных проектов.

Оптимизация системы управления

Целью *Оптимизации системы управления* является совершенствование механизмов управления, обеспечивающих реализацию стратегических целей Программы развития ООО «АИВ».

Для реализации этой цели необходимо:

Диверсифицировать вид деятельности по направлениям.

Повысить персональную ответственность управленческого аппарата за процессы и результаты деятельности подчиненных подразделений.

Создать систему мониторинга, оценки и самооценки всех основных, поддерживающих и управленческих процессов, в том числе образовательной и инновационной деятельности, управления инфраструктурой, управления финансами.

Повысить эффективность управления за счет оптимизации административно-управленческого аппарата.

Ожидаемые результаты:

Поддержание в актуальном состоянии системы менеджмента качества. Повышение профессиональной компетентности административно-управленческого аппарата.

Модернизация информационной системы управления.

Увеличение объема финансовых поступлений, обеспечение финансовой устойчивости.

Развитие информационной системы управления.

Развитие системы электронного документооборота.

Развитие инфраструктуры

Целью *развития инфраструктуры* является обеспечение реализации всех стратегических целей Программы.

Для реализации этой цели необходимо:

Проводить работу, направленную на обеспечение сохранности собственности ООО «АИВ», рациональное использование трудовых, материальных, энергетических и финансовых ресурсов.

Повышать эффективность использования объектов инфраструктуры.

Увеличить учебные площади.

Внедрять инновационные технологии дистанционного обучения, в т.ч. на базе собственных вычислительных мощностей.

Вести постоянный поиск дополнительных источников финансирования.

Ожидаемые результаты:

Увеличение и модернизация аудиторного фонда.

Создание и развитие онлайн полигона на базе собственных вычислительных мощностей.

Повышение эффективности системы управления инфраструктурой.

Повышение активности преподавательского состава, сотрудников и обучающихся в сохранении и развитии инфраструктуры ООО «АИВ».

Совершенствование эффективности работы сайта ООО «АИВ» и наполнение его содержания актуальным контентом и высокой информационной ценностью.

Совершенствование системы финансирования инфраструктуры.